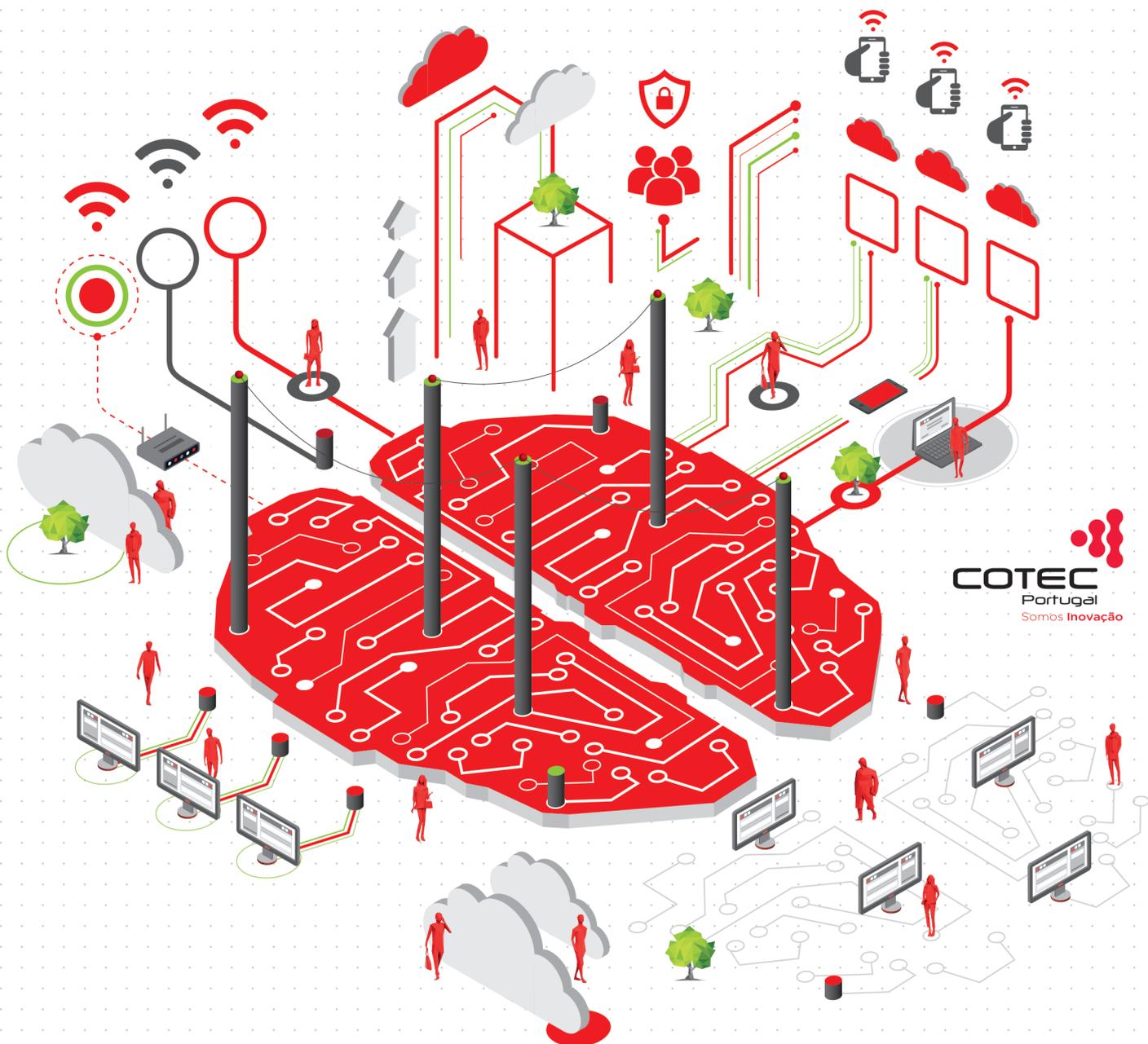


Plano de Atividades 2018



COTEC
Portugal
Somos Inovação



ÍNDICE

INTRODUÇÃO

4

1. ANTECIPAR

- 1.1 O Futuro do Trabalho 7
- 1.2 Digitalização e Circularidade 7
- 1.3 Financiar o Ciclo de Inovação 9
- 1.4 Novo Conhecimento, Inovação e Competitividade 9

2. ADVOGAR

- 2.1 Digitalização 11
- 2.2 Economia Circular 11
- 2.3 Destino: Crescimento e Inovação 11
- 2.4 Novo Ciclo Europeu de Financiamento da Investigação e Inovação 11
- 2.5 Políticas Fiscais para a Inovação 12
- 2.6 Interfaces de Difusão e Aquisição de Conhecimento 12
- 2.7 Competências para a Economia Digital 12
- 2.8 Fórum Simplex-Empresas 12

3. ATIVAR

- 3.1 Grupos de Trabalho i4.0 14
- 3.2 Ferramentas de Capacitação 15
- 3.3 Networking e Eventos 16
- 3.4 Promoção Internacional i4.0 18
- 3.5 Difusão de Boas Práticas 18

4. COORDENAR

20

5. MEDIDAS TRANSVERSAIS E MEDIDAS ESPECÍFICAS

- Medidas Transversais 24
- Medidas Específicas 25

6. EQUIPA EXECUTIVA

28



INTRODUÇÃO

A COTEC desenvolverá as suas atividades segundo três eixos estratégicos de intervenção: **#1 Antecipar** a reflexão sobre temas chave de Inovação que irão influenciar a prazo as estratégias empresariais, os investimentos e a competitividade das empresas; **#2 Advogar** a melhoria e a avaliação de Políticas Públicas de estímulo da inovação empresarial e **#3 Ativar** plataformas e redes de inovação colaborativa. Haverá ainda uma outra área de atuação, mais operacional e menos visível, de **coordenação** da Plataforma i4.0 e da restante atividade a desenvolver.

O ano de 2017 foi marcado por um crescimento da atividade que teve dois marcos, no Encontro COTEC Europa, realizado em Madrid, e no Encontro Nacional de Inovação, que teve lugar no hangar industrial no CEiiA, e no qual foi apresentado o Relatório Destino: Crescimento e Inovação. Atribuímos os Prémios Produto e PME Inovação à Adira e à Introsys, e o Prémio Portugal País de Excelência em Engenharia destacou vários projetos de agrupamentos de escolas, alunos e professores do Ensino Secundário. Realizámos a primeira edição do Laboratório de Ciber-resiliência e a Conferência Internacional Innovation Meets Cybersecurity. Ainda neste ano, a COTEC foi distinguida com o estatuto de Instituição de Utilidade Pública pela Lipor,

pelo seu papel na sensibilização dos decisores empresariais para a transição para modelos de produção com base em conceitos da economia circular. Finalmente, arrancou a plataforma i4.0, na qual 20 Grupos empresariais integram o respetivo Comité Estratégico.

O plano de atividades para o ano de 2018 será marcado pela entrada em pleno funcionamento da Plataforma Portugal Indústria 4.0. O desenvolvimento e operação desta plataforma decorrem da parceria com o Governo de Portugal e do respetivo mandato à COTEC Portugal para “supervisionar e acompanhar a implementação da *“Estratégia Nacional para a Digitalização da Economia”*, promover e *divulgar* o Programa Indústria 4.0.

São propósitos centrais do programa Indústria 4.0 capacitar e mobilizar as empresas para avançar em novas áreas de especialização das cadeias de valor industriais através da aposta em seis pilares, a saber, Qualificação, Adoção Tecnológica, Normalização e gestão de processos, Interação empresas e comunidade de startups, Investimento e Internacionalização. À COTEC competirá a coordenação e articulação operacional do Programa, incluindo o desenvolvimento de ferramentas para a comunicação e cooperação entre os agentes económicos, o acompanhamento das medidas e a monitorização do impacto dos resultados.

Pretende-se que a Plataforma i4.0 dê visibilidade a projetos demonstradores da aplicação



dos conceitos da Indústria 4.0 e respetivas tecnologias nos processos produtivos, disponibilize ferramentas de desenvolvimento de avaliação do nível de preparação das empresas para a digitalização, aproxime fornecedores de soluções aos utilizadores e, não menos relevante, avalie o retorno dos investimentos em projetos de transformação digital nas empresas, nos diversos setores produtivos e no agregado da economia nacional. Em pleno funcionamento, a Plataforma i4.0 funcionará como um instrumento de coordenação nacional aos diferentes níveis de atividade económica e constituirá um nó central de ligação às redes europeias de Indústria 4.0.

Para assumir este desafio com sentido de responsabilidade e

do interesse nacional, a COTEC tem vindo a reforçar a equipa executiva e a implementar um modelo operativo renovado, mais dinâmico e eficiente.

O orçamento apresentado é constituído por duas componentes distintas. A primeira diz respeito aos recursos necessários para executar um plano de atividades de base inteiramente suportado pelas quotas e demais contribuições dos Associados e outras empresas. A segunda componente respeita às atividades previstas no âmbito da Plataforma i4.0, de interesse e alcance geral, cofinanciadas com apoio público. A estrutura de custos total mantém a flexibilidade de reajustamento ao nível adequado de modo a manter a sustentabilidade e

equilíbrio económico e financeiro da atividade no momento de término do programa i4.0.

Como em anos anteriores, contaremos com o apoio dos nossos Associados para assegurar a independência e autonomia na ação. Da nossa parte, manteremos o compromisso de executar de forma rigorosa um orçamento ambicioso, mas equilibrado e sustentável. Este Plano de Atividades representa o compromisso assumido pela COTEC Portugal para com os seus Associados e para com o País de reforço da capacidade de inovação e competitividade do tecido empresarial e da economia portuguesa.

1. ANTECIPAR

Serão considerados neste eixo de intervenção os temas *O Futuro do Trabalho, Digitalização e Circularidade, Financiamento do Ciclo de Inovação e Novo Conhecimento, Inovação e Competitividade.*



EIXOS DE ATIVIDADE

1.1 O FUTURO DO TRABALHO

Coordenado pela COTEC Portugal e contando com a contribuição das suas congéneres Espanhola e Italiana, este projeto visa explorar - num horizonte de curto e médio prazo e segundo as perspetivas política, económica e social - as consequências da digitalização, bem como antecipar novas respostas ao nível da adaptação, requalificação e reconversão de trabalhadores, flexibilidade e segurança, novos modelos de trabalho, relação entre conhecimento e competências não automatizáveis, entre outras, que permitam aos trabalhadores valorizar o seu contributo e às empresas ganhar novas formas de competitividade e evitar estigmas e exclusão social.



2018

ATIVIDADE 1.1

Elaboração do Relatório “O Futuro do Trabalho” a apresentar no Encontro COTEC Europa 2018, sobre os desafios e exigências de qualificação e reconversão da força de trabalho e das organizações no contexto de ambientes mais ricos em tecnologias digitais, automação, robótica e inteligência. Este evento constituirá o marco de lançamento de um ciclo de debates alargados na sociedade portuguesa, dinamizados pela COTEC em conjunto com parceiros económicos e sociais.

1.2 DIGITALIZAÇÃO E CIRCULARIDADE



Será dada prioridade à sensibilização dos Associados e dos agentes económicos em geral para a explicitação dos conceitos-chave da circularidade, com foco especial no *Design para a durabilidade e a Reutilização* e, sobretudo, das consequências práticas da aplicação dos princípios da Economia Circular na Europa. Através do Grupo de Trabalho “Pioneiros Circulares”, será acompanhada e divulgada a evolução regulamentar e respetivas implicações para os agentes económicos, com especial ênfase nos riscos e oportunidades, acompanhando e debatendo nas fileiras nacionais a tendência da “utilização vs. a propriedade”.



2018

ATIVIDADE 1.2

Programa de divulgação, a realizar preferencialmente em conjunto com associações setoriais/*clusters*.

Será promovida a interação com os grupos de trabalho i4.0, considerando a digitalização como um potenciador da Economia Circular, fomentando o reaproveitamento eficaz de recursos e a integração de cadeias de valor de diferentes setores.

2018

ATIVIDADE 1.3

Realização de exercício interno sobre oportunidades de aplicação da digitalização e Economia Circular.

2018

ATIVIDADE 1.4

Acompanhamento e divulgação de projetos demonstradores que integram os dois conceitos, já em curso, ou estímulo ao lançamento de novos projetos.

2018

ATIVIDADE 1.5

Envolvimento da comunidade académica para estabelecer metodologias de parametrização dos processos produtivo e comercial.

2018

ATIVIDADE 1.6

Explorar o potencial impacto da Bio-economia nos diferentes setores produtivos.

Será dada particular atenção aos mercados de matérias-primas secundárias como factor essencial de influência na sustentabilidade dos recursos e risco de *sourcing* das empresas.

2019

ATIVIDADE 1.7

Exploração e aprofundamento da viabilidade de mercados para matérias secundárias, através de plataformas eletrónicas abertas, um fórum de comunicação e divulgação para detetar oportunidades de transação ou de investimento.

2019

ATIVIDADE 1.8

Aproximação à comunidade académica, com especial enfoque nos estudantes universitários, para sensibilizar e debater os princípios, oportunidades e desafios da transição para a Economia Circular.

2018

ATIVIDADE 1.9

Realização de uma exposição itinerante patente no espaço de Universidades/Politécnicos, acompanhada por sessões de *Master-class* para sensibilização e discussão do tema.

2018

ATIVIDADE 1.10

Promoção da segunda edição do *Circular Challenge*, um concurso de ideias dirigido a investigadores e/ou para equipas professores-alunos para aplicações práticas e imediatas nas fileiras e empresas nacionais.



Prosseguindo uma política de abertura e cooperação com outras instituições com interesses comuns, a COTEC procurará maior proximidade e colaboração com entidades com missões e intervenções específicas na área da Economia Circular.

2018

ATIVIDADE 1.12

Aproximação a outras entidades como o *BCSD* e o *SmartWaste Portugal*, por forma a articular os esforços de intervenção conjunta nas áreas da sustentabilidade e inovação.

2018

ATIVIDADE 1.11

No âmbito do protocolo de colaboração com o *Green Project Awards*, realizar iniciativas conjuntas de reflexão sobre o impacto da digitalização e circularidade nas empresas e nas cadeias de valor.

1.3 FINANCIAMENTO DO CICLO DE INOVAÇÃO

Explorar a adequabilidade da oferta de instrumentos de financiamento públicos e privados (ao nível nacional e europeu) na perspetiva do ciclo de vida da inovação, desde as fases mais embrionárias de desenvolvimento do conceito até à ultrapassagem do “vale da morte” e à comercialização.

2018

ATIVIDADE 1.13

Dinamização de um grupo de trabalho, incluindo entidades públicas, para mapear as diferentes fontes de financiamento disponíveis ao nível nacional e europeu, em função do risco e maturidade do ciclo de inovação.

1.4 NOVO CONHECIMENTO, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE

Identificar e procurar respostas para as limitações e dificuldades enfrentadas pelas empresas na gestão dos processos de inovação de ciclo mais longo e a sua relação com o crescimento e competitividade a prazo, de forma a encurtar o atraso relativo no investimento em novo conhecimento das empresas nacionais em relação às suas congéneres europeias.

2018

ATIVIDADE 1.14

Projeto de identificação das barreiras ao investimento em projetos de maior incerteza/risco baseados em conhecimento e desenvolvimento de um novo “framework” conceptual e ferramentas de gestão de portfólio de projetos de inovação de curto e médio prazo em função do binómio risco-retorno.

2. ADVOGAR

A COTEC estará especialmente empenhada no acompanhamento e avaliação do impacto de políticas públicas de estímulo ao investimento em inovação, participando e contribuindo para a sua construção ao nível nacional e europeu. Para isso, será reforçado o esforço de participação em plataformas de trabalho, coordenação e informação.

Continuarão a ser acompanhados os novos ciclos de planeamento dos programas de fundos comunitários destinados à investigação, inovação e competitividade (Portugal 2030 e Pós H2020). A COTEC irá reforçar o esforço de acompanhamento e, na medida do possível, contribuir para influenciar o debate e as decisões tomadas em Instituições Europeias.



2.1 DIGITALIZAÇÃO

No quadro da Plataforma i.40, serão reforçadas as ligações com outras instituições de Coordenação entre plataformas congéneres.

2018

ATIVIDADE 2.1

Protocolos de colaboração e troca de informação e experiências com outras iniciativas europeias.

2.2 ECONOMIA CIRCULAR

Promoção do debate junto dos decisores nacionais para antecipar o impacto das diretrizes europeias relativas à Economia Circular nos atores e setores relevantes da economia nacional.

2018

ATIVIDADE 2.2

Dinamizar um Fórum com a participação de Associados e representantes de entidades governamentais das áreas da Economia e Ambiente.

2.3 DESTINO: CRESCIMENTO E INOVAÇÃO

Prosseguir com a divulgação e exploração das recomendações patentes no Relatório COTEC-Deloitte “Destino: Crescimento Inovação”, com o intuito de eliminar barreiras e promover apoios ao crescimento de PME e *MidCaps*, com acompanhamento do debate em curso nas instâncias europeias sobre a matéria.

2018

ATIVIDADE 2.3

Organização, a convite da Comissão Europeia, da última etapa do “Tour d’Europe” do RISE (grupo de alto nível RISE – “Research, Innovation, and Science Policy Experts” da Comissão Europeia) no “Tour d’Europe” que terá lugar entre o outono de 2017 e a primavera de 2018. As conclusões do Tour e das reuniões com Think Tanks independentes e *stakeholders* realizadas em diversas capitais europeias serão apresentadas no relatório “Europe’s future: Open Innovation, Open Science, Open to the World”.

2.4 NOVO CICLO EUROPEU DE FINANCIAMENTO DA INVESTIGAÇÃO E INOVAÇÃO

Acompanhar e contribuir para o debate sobre o papel da política europeia de investigação e inovação no futuro da Europa de modo a preparar o novo programa de apoio pós H2020.



2.5 INVESTIGAÇÃO & DESENVOLVIMENTO & INOVAÇÃO (IDI)

Contribuição para a melhoria das Políticas Fiscais de I&D&i, considerando sistemas como o SIFIDE, PATENT Box ou outros mecanismos complementares existentes noutros países.

2.6 INTERFACES DE DIFUSÃO E AQUISIÇÃO DE CONHECIMENTO

Dar continuidade à reflexão sobre o tema da interface de difusão tecnológica e de conhecimento entre as empresas e o Sistema Científico e Tecnológico, com particular ênfase em diferentes modelos e casos, acompanhando a operacionalização do modelo “Laboratórios Colaborativos”.

2.7 COMPETÊNCIAS PARA A ECONOMIA DIGITAL

Acompanhar as melhores práticas ao nível Europeu de programas de requalificação e reconversão, com especial ênfase nos mecanismos de financiamento. A nível nacional, será feito o acompanhamento da iniciativa INCODE2030.

2.8 FORUM SIMPLEX-EMPRESAS

Continuar a acompanhar as propostas de simplificação administrativa para as empresas, contando para isso com a participação e contribuição dos seus Associados.

2018**ATIVIDADE 2.4**

Dinamização de Grupo de Trabalho para análise internacional comparativa e identificação de propostas de melhoria do sistema de apoios ao IDI para estímulo ao aumento do investimento.

2018**ATIVIDADE 2.5**

Acompanhamento da implementação operacional do Programa Interface e do modelo dos “Laboratórios Colaborativos”

2018**ATIVIDADE 2.6**

Acompanhamento e avaliação do impacto de iniciativas selecionadas com potencial de replicação nacional.

2018**ATIVIDADE 2.7**

Dinamização do Fórum Simplex-empresas com associados.

3. ATIVAR

A COTEC dará prioridade ao desenvolvimento de plataformas colaborativas entre empresas e restantes atores do ecossistema de inovação, com recurso a diferentes atividades de experimentação e exploração conjunta e outras aplicações práticas do conceito de inovação aberta e colaborativa como competência crítica para a competitividade.

Ao longo do ano serão lançados e dinamizados grupos de trabalho com Associados e demais empresas, especialistas, entidades académicas e do setor público. No âmbito dos Grupos de trabalho i4.0, serão considerados grupos de trabalho **Transversais** - Ciber-resiliência, Demonstração tecnológica (*Solution Factories*) e Adoção de normas e gestão de processos - e grupos de trabalho **setoriais**, em áreas como Media, Saúde e Financeiro.



3.1 GRUPOS DE TRABALHO i4.0

CIBER-RESILIÊNCIA

Promover iniciativas que contribuam para sensibilização e maior resiliência das empresas às ameaças digitais, através das parcerias com o Centro Nacional de Cibersegurança (CNCS) e o SIMLAB da Universidade de Tel Aviv .

2018

ATIVIDADE 3.1

Relatório IPC (Índice de Preparação para a Cibersegurança).

2018

ATIVIDADE 3.2

Envolvimento dos Associados na execução do 1.º Exercício de Cibersegurança, organizado pelo CNCS.

2018

ATIVIDADE 3.3

Laboratório de Ciber-resiliência.

NORMALIZAÇÃO E GESTÃO DE PROCESSOS DE NEGÓCIO

Será dada prioridade à capacitação das empresas para a gestão de processos de negócio, seleção e aplicação de normas e standards (transversais e setoriais) adequados com vista à maximização de eficiência, gestão de riscos e interoperabilidade de sistemas.

2018

ATIVIDADE 3.4

Levantamento da situação das empresas ao nível da utilização das normas e da certificação e gestão de processos e desenvolvimento de um modelo de maturidade da gestão de processos de negócio e utilização de normas e *standards*. Esta atividade será realizada em parceria com o IPQ em conjunto com outros parceiros.

2018

ATIVIDADE 3.5

Criação de fórum de reflexão sobre o papel da Certificação, seja a certificação acreditada atualmente existente em sistemas de gestão da Inovação, sejam outros potenciais serviços de certificação, de modo a relevar o papel crítico das atividades de certificação na obtenção da confiança da aplicação dos financiamentos, projetos de inovação, produtos inovadores, etc.

DEMONSTRAÇÃO TECNOLÓGICA

(SOLUTION FACTORIES e Digital Innovation Hubs)

Mapeamento dos centros de soluções de inovação digital e promoção da sua oferta junto ao tecido empresarial.

2018

ATIVIDADE 3.6

Divulgar soluções de digitalização para a indústria, envolvendo o ecossistema de startups e os centros de inovação digital (*Digital Innovation Hubs*), como por exemplo o 4Scale do CEiiA, Solution Factory da SIEMENS, com quem a COTEC manterá parcerias.

3.2 FERRAMENTAS DE CAPACITAÇÃO

Prosseguir o esforço de disseminação alargada das ferramentas de capacitação para a gestão de processos de inovação, com especial atenção para as PME inovadoras.

2018

ATIVIDADE 3.7

Innovation Scoring (IS)

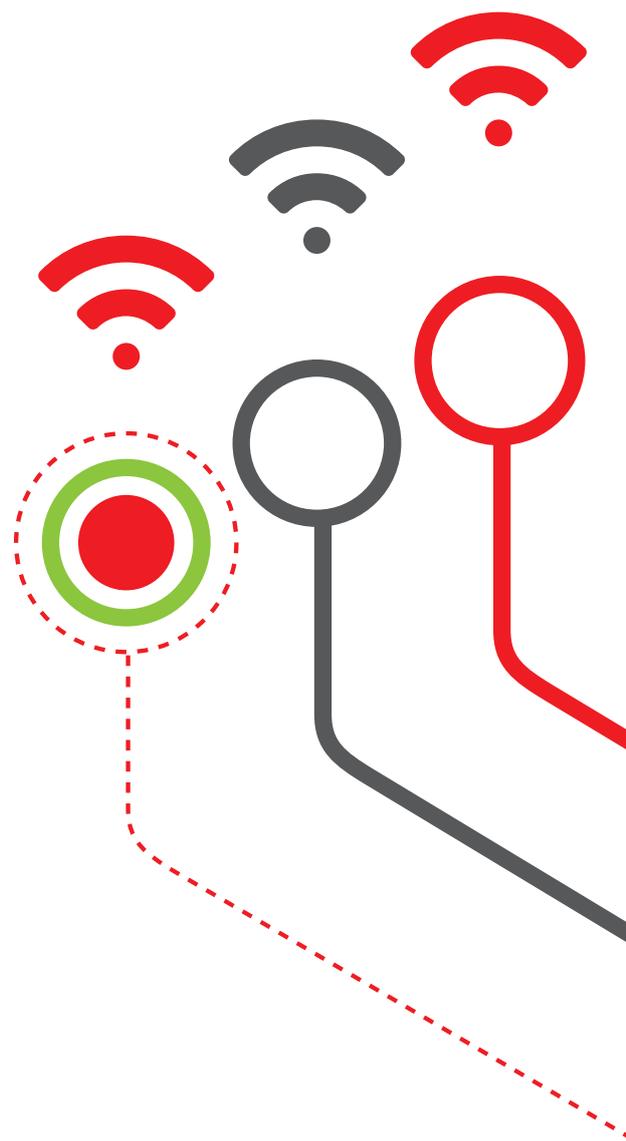


Renovado em 2017, o IS é um instrumento central de avaliação da maturidade das empresas na gestão de processos de inovação, reconhecido por organismos públicos nacionais e internacionais como uma ferramenta de capacitação nesta área. É já também aplicado por bancos nacionais na discriminação do risco no acesso a linhas de financiamento para a inovação.

2019

ATIVIDADE 3.8

Desenvolver uma rede de consultores externos para apoio à difusão da utilização da ferramenta.





2019

ATIVIDADE 3.9

Promover a internacionalização do IS, fomentando a partilha de experiências com outras organizações e o acumular de dados sobre o desempenho de empresas de outros países. Divulgar e sensibilizar as instituições Europeias para as vantagens da utilização do IS em relação a outros modelos de maturidade.

2019

ATIVIDADE 3.10**Modelos de Maturidade Digital**

Será iniciada a conceção e desenvolvimento de ferramentas de autoavaliação que permitirão às empresas, e em especial às PME, determinar a sua maturidade para a adoção de estratégias de inovação digital.

2019

ATIVIDADE 3.11**Industry 4.0 Knowledge Base**

Será lançada uma plataforma de gestão de conhecimento sobre a oferta e as competências nacionais em tecnologias indústria 4.0.

3.3 NETWORKING E EVENTOS

EVENTOS i4.0

Será organizado um conjunto de eventos de impacto com foco central na inovação e na Indústria 4.0, com participação de entidades internacionais para troca formal e informal de *know-how*, e com promoção de interação em rede entre PME, startups, empresas estrangeiras, investidores, *opinion leaders*, centros de I&D, polos de transferência de tecnologia e *clusters*, entre outros).

Encontro COTEC Europa, dedicado à Inovação e Competências Digitais.

Sessões de demonstração de tecnologias i4.0 aplicadas em contexto operacional, em unidades de produção de excelência.

Sessões Hacking i4.0 *workshops* de partilha de conhecimento para empresas em temas relacionados com a Indústria 4.0.

Encontro Nacional de Inovação COTEC, dedicado ao tema da *“smart production”* e à *Excelência na Indústria*, com apresentação e discussão de casos de sucesso de empresas nacionais e europeias.

Industry Open Days visitas a unidades industriais que são casos demonstrativos do impacto das abordagens da Indústria 4.0 na otimização da produção e flexibilidade.

Sessões de discussão de casos de gestão de transformação digital na indústria.



Será celebrado o Dia da Indústria, em articulação com a iniciativa da Comissão Europeia, sendo igualmente celebrados os 40 anos do PEDIP com uma sessão dedicada ao tema.

CONFERÊNCIAS GPA-COTEC

Em parceria com o GPA (Green Project Awards), será realizada uma conferência que discutirá a digitalização e os modelos circulares.

ENCONTRO PME INOVAÇÃO



Dedicado ao tema do crescimento das PME pela inovação na era digital, o Encontro PME Inovação visará debater os desafios ao crescimento das PME inovadoras.

CEO DIALOGUE

Num formato “Almoços Prospectivas” já testado com sucesso, será promovido o debate, entre líderes empresariais e gestores de topo de diferentes setores e com variadas experiências, sobre os desafios das agendas estratégicas da inovação empresarial.

Roadshow em parceria com Associações Empresariais e Clusters de Competitividade.

HACKING INNOVATION i4.0

Será realizado um conjunto de *workshops* de demonstração das vantagens das tecnologias e abordagens digitais, desde o projeto e produção digital à logística e à gestão do ciclo de vida do produto.

REDE PME INOVAÇÃO

A rede PME INOVAÇÃO é uma plataforma de contacto e partilha de experiências e boas práticas de inovação. Em 2018, dar-se-á prioridade ao crescimento da REDE através de um esforço de captação assente num ROADSHOW nacional, com o apoio de parceiros e que terá o seu término no Encontro PME Inovação.

Conferência internacional CDAYS 2018 em parceria com o CNCS.





3.4 PROMOÇÃO INTERNACIONAL i4.0

- Coordenação da participação portuguesa na Hannover Messe 2018, em articulação com os organismos públicos, com realização de conferências, presença na exposição e ações de networking.

- Participação em fóruns e eventos internacionais no âmbito da Indústria 4.0 para promoção, transferência, captação e vigilância de conhecimento.

3.5 DIFUSÃO DE BOAS PRÁTICAS

SESSIONS ON EXCELLENCE MANAGEMENT IN INDUSTRY

Em conjunto com escolas de gestão de referência nacional, serão identificados e documentados casos de boas práticas na gestão industrial.

2018

ATIVIDADE 3.12

Sessões de capacitação de líderes empresariais e publicação com casos de sucesso de empresas nacionais de soluções que incorporem conceitos como Indústria 4.0, digitalização e implementação de tecnologias i4.0.

FERRAMENTAS DE DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS E ATIVIDADES

2018

ATIVIDADE 3.13

Dinamização de sessões (presenciais e *webinars*) e criação de instrumentos de comunicação (Newsletters e Revista anual i4.0) para divulgação periódica, alargada e estruturada, dos conteúdos e dos principais resultados das atividades da Plataforma Portugal i4.0.

PRÉMIOS

A COTEC irá promover, como organizadora ou em parceria, um conjunto de prémios de elevado prestígio e com projeção nacional e internacional, destinados a distinguir práticas de excelência na inovação empresarial.

Serão atribuídos o Prémio Produto Inovação e o Prémio PME Inovação.



A COTEC é parceira do Millennium BCP no Prémio Horizontes na categoria Inovação.

À semelhança de 2017, a COTEC participa no Prémio NOS Inovação, sendo o DG o presidente do Júri.

Em parceria com o Green Project Awards, será atribuído o Prémio Eficiência na Gestão de Recursos, uma distinção para as melhores práticas de inovação na Economia Circular.

No âmbito da Plataforma Indústria 4.0, será lançado um novo prémio destinado a distinguir as melhores práticas em gestão industrial, com o título “Excellence in Industry”, em parceria com a Escola de Negócios AESE. Os finalistas serão candidatos ao Prémio Internacional.

Portugal, País de Excelência em Engenharia

Será lançada a 2.ª edição do Prémio “Portugal, País de Excelência em Engenharia”, destinados aos alunos do 7.º ao 9.º ano, iniciativa de periodicidade bianual, cujos vencedores serão conhecidos em 2019. Esta iniciativa tem como objetivo demonstrar as vantagens da aplicação aos programas curriculares dos conceitos de ensino experimental, da inovação e do empreendedorismo.



Novo Selo PME Inovação

Será atribuído a todas as empresas certificadas pelo IS um novo selo “Líder pela Inovação”.

4. COORDENAR

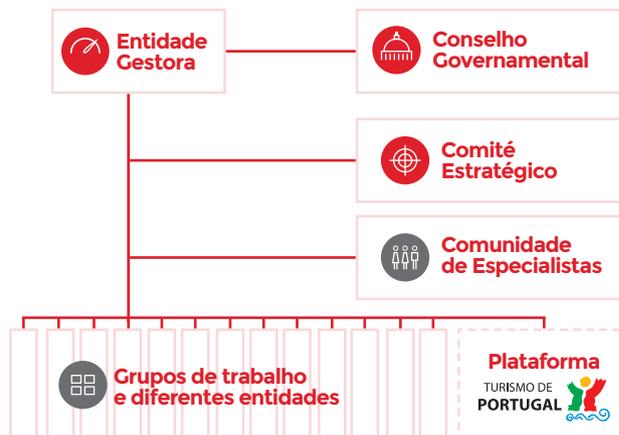
De modo a garantir a adequada planificação, articulação entre stakeholders e coordenação, serão considerados um conjunto de instrumentos de gestão.

PLATAFORMA i4.0: ESTRUTURA DE GOVERNO

ESTRUTURAS GOVERNATIVAS



MODELO DE GOVERNO



COMITÉ ESTRATÉGICO INDÚSTRIA i4.0

As empresas que fazem parte do Comité Estratégico i4,0 constituem-se como patrocinadoras da Plataforma, no âmbito do programa de financiamento público COMPETE.





MECANISMO DE COORDENAÇÃO

Serão realizadas periodicamente reuniões de coordenação com Associações empresariais e *Clusters*, Organismos de coordenação regionais (CCDRs) e nacionais de modo a garantir articulação entre as diferentes entidades responsáveis pela implementação de medidas i40, mapeamento das iniciativas e interlocução com o Comité Governamental e respetivos organismos do Estado responsáveis pela implementação das políticas públicas.

i4.0 Innovation ScoreBoard

O impacto do programa no desenvolvimento da indústria nacional, em particular das PME, será monitorizado através de um novo instrumento Scoreboard i4.0 de acompanhamento.

Framework de Monitorização das medidas do Programa i4.0 e Barómetro Indústria 4.0 PME

Conceção e operacionalização de um *framework* de avaliação e acompanhamento dessas medidas e seus impactos.

Plataforma digital Portugal i4.0

Desenvolvimento de uma plataforma digital que incluirá todas as ferramentas, conhecimento e informação desenvolvidos no âmbito da Plataforma Portugal i4.0, e que agregará conhecimento e informação já existente (essencialmente internacional). A plataforma digital garantirá também um espaço de trabalho e *networking* para todas as entidades, empresas e cidadãos.

Parcerias europeias e internacionais

Estabelecimento de acordos de colaboração internacionais que coloquem a Plataforma Portugal i4.0 em rede com congéneres por forma a absorver e transferir conhecimento, partilhar experiências e estratégias de intervenção sobre empresas e promover o movimento da Indústria 4.0 a ser dinamizado em Portugal, com *spillovers* para a notoriedade dos avanços realizados pelo tecido empresarial nacional.

5. MEDIDAS TRANSVERSAIS E MEDIDAS ESPECÍFICAS



MEDIDAS TRANSVERSAIS

2018

ATIVIDADE 1.1

Elaboração do Relatório “O Futuro do Trabalho” a apresentar no Encontro COTEC Europa 2018, sobre os desafios e exigências de qualificação e reconversão da força de trabalho e das organizações no contexto de ambientes mais ricos em tecnologias digitais, automação, robótica e inteligência. Este evento constituirá o marco de lançamento de um ciclo de debates alargados na sociedade portuguesa, dinamizados pela COTEC em conjunto com parceiros económicos e sociais.

2018

ATIVIDADE 1.6

Explorar o potencial impacto da Bio-economia nos diferentes setores produtivos.

2019

ATIVIDADE 1.7

Exploração e aprofundamento da viabilidade de mercados para matérias secundárias, através de plataformas eletrónicas abertas, um fórum de comunicação e divulgação para detetar oportunidades de transação ou de investimento.

2018

ATIVIDADE 3.7

Innovation Scoring (IS)

Renovado em 2017, o IS é um instrumento central de avaliação da maturidade das empresas na gestão de processos de inovação, reconhecido por organismos públicos nacionais e internacionais como uma ferramenta de capacitação nesta área. É já também aplicado por bancos nacionais na discriminação do risco no acesso a linhas de financiamento para a inovação.

2019

ATIVIDADE 3.8

Desenvolver uma rede de consultores externos para apoio à difusão da utilização da ferramenta.

2019

ATIVIDADE 3.10

Modelos de Maturidade Digital

Será iniciada a conceção e desenvolvimento de ferramentas de autoavaliação que permitirão às empresas, e em especial às PME, determinar a sua maturidade para a adoção de estratégias de inovação digital.



MEDIDAS ESPECÍFICAS

2018

ATIVIDADE 1.2

Programa de divulgação, a realizar preferencialmente em conjunto com associações setoriais/*clusters*.

2018

ATIVIDADE 1.3

Realização de exercício interno sobre oportunidades de aplicação da digitalização e Economia Circular.

2018

ATIVIDADE 1.4

Acompanhamento e divulgação de projetos demonstradores que integram os dois conceitos, já em curso, ou estímulo ao lançamento de novos projetos.

2018

ATIVIDADE 1.5

Envolvimento da comunidade académica para estabelecer metodologias de parametrização dos processos produtivo e comercial.

2019

ATIVIDADE 1.8

Aproximação à comunidade académica, com especial enfoque nos estudantes universitários, para sensibilizar e debater os princípios, oportunidades e desafios da transição para a Economia Circular.

2018

ATIVIDADE 1.9

Realização de uma exposição itinerante patente no espaço de Universidades/Politécnicos, acompanhada por sessões de *Masterclass* para sensibilização e discussão do tema.

2018

ATIVIDADE 1.10

Promoção da segunda edição do *Circular Challenge*, um concurso de ideias dirigido a investigadores e/ou para equipas professores-alunos para aplicações práticas e imediatas nas fileiras e empresas nacionais.

2018

ATIVIDADE 1.11

No âmbito do protocolo de colaboração com o *Green Project Awards*, realizar iniciativas conjuntas de reflexão sobre o impacto da digitalização e circularidade nas empresas e nas cadeias de valor.

2018

ATIVIDADE 1.12

Aproximação a outras entidades como o *BCSD* e o *SmartWaste Portugal*, por forma a articular os esforços de intervenção conjunta nas áreas da sustentabilidade e inovação.

**2018****ATIVIDADE 1.13**

Dinamização de um grupo de trabalho, incluindo entidades públicas, para mapear as diferentes fontes de financiamento disponíveis ao nível nacional e europeu, em função do risco e maturidade do ciclo de inovação.

2018**ATIVIDADE 1.14**

Projeto de identificação das barreiras ao investimento em projetos de maior incerteza/risco baseados em conhecimento e desenvolvimento de um novo “framework” conceptual e ferramentas de gestão de portfólio de projetos de inovação de curto e médio prazo em função do binómio risco-retorno.

2018**ATIVIDADE 2.1**

Protocolos de colaboração e troca de informação e experiências com outras iniciativas europeias.

2018**ATIVIDADE 2.2**

Dinamizar um Fórum com a participação de Associados e representantes de entidades governamentais das áreas da Economia e Ambiente.

2018**ATIVIDADE 2.3**

Organização, a convite da Comissão Europeia, da última etapa do “Tour d’Europe” do RISE (grupo de alto nível RISE – “Research, Innovation, and Science Policy Experts” da Comissão Europeia) no “Tour d’Europe” que terá lugar entre o outono de 2017 e a primavera de 2018. As conclusões do Tour e das reuniões com Think Tanks independentes e *stakeholders* realizadas em diversas capitais europeias serão apresentadas no relatório “Europe’s future: Open Innovation, Open Science, Open to the World”.

2018**ATIVIDADE 2.4**

Dinamização de Grupo de Trabalho para análise internacional comparativa e identificação de propostas de melhoria do sistema de apoios ao IDI para estímulo ao aumento do investimento.

2018**ATIVIDADE 2.5**

Acompanhamento da implementação operacional do Programa Interface e do modelo dos “Laboratórios Colaborativos”.

2018**ATIVIDADE 2.6**

Acompanhamento e avaliação do impacto de iniciativas selecionadas com potencial de replicação nacional.

2018**ATIVIDADE 2.7**

Dinamização do Fórum Simplex-empresas com associados.



2018

ATIVIDADE 3.1

Relatório IPC (Índice de Preparação para a Cibersegurança).

2018

ATIVIDADE 3.2

Envolvimento dos Associados na execução do 1.º Exercício de Cibersegurança, organizado pelo CNCS.

2018

ATIVIDADE 3.3

Laboratório de Ciber-resiliência.

2018

ATIVIDADE 3.4

Levantamento da situação das empresas ao nível da utilização das normas e da certificação e gestão de processos e desenvolvimento de um modelo de maturidade da gestão de processos de negócio e utilização de normas e *standards*. Esta atividade será realizada em parceria com o IPQ em conjunto com outros parceiros.

2018

ATIVIDADE 3.5

Criação de fórum de reflexão sobre o papel da Certificação, seja a certificação acreditada atualmente existente em sistemas de gestão da Inovação, sejam outros potenciais serviços de certificação, de modo a relevar o papel crítico das atividades de certificação na obtenção da confiança da aplicação dos financiamentos, projetos de inovação, produtos inovadores, etc.

2018

ATIVIDADE 3.6

Divulgar soluções de digitalização para a indústria, envolvendo o ecossistema de startups e os centros de inovação digital (*Digital Innovation Hubs*), como por exemplo o 4Scale do CEiiA, Solution Factory da SIEMENS, com quem a COTEC manterá parcerias.

2019

ATIVIDADE 3.9

Promover a internacionalização do IS, fomentando a partilha de experiências com outras organizações e o acumular de dados sobre o desempenho de empresas de outros países. Divulgar e sensibilizar as instituições Europeias para as vantagens da utilização do IS em relação a outros modelos de maturidade.

2019

ATIVIDADE 3.11**Industry 4.0 Knowledge Base**

Será lançada uma plataforma de gestão de conhecimento sobre a oferta e as competências nacionais em tecnologias indústria 4.0.

6. EQUIPA EXECUTIVA

—



Jorge Portugal
Diretor-Geral

EQUIPA EXECUTIVA



Ana Moura
Gestora de Comunicação e Projetos



Angela Moreira
Financial Controller



Armindo Carvalho
Gestor de Projetos



Carlos Cabeleira
Diretor de Projetos



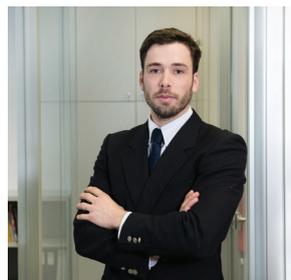
Cláudia Gouveia
Assistente Administrativo-Financeira



Cristina Malheiro
Assistente de Direção



Irina Filipe
Gestora de Projetos



João Duarte
Gestor de Projetos



Marisa Loureiro
Gestora de Comunicação e Projetos
(Em Licença)



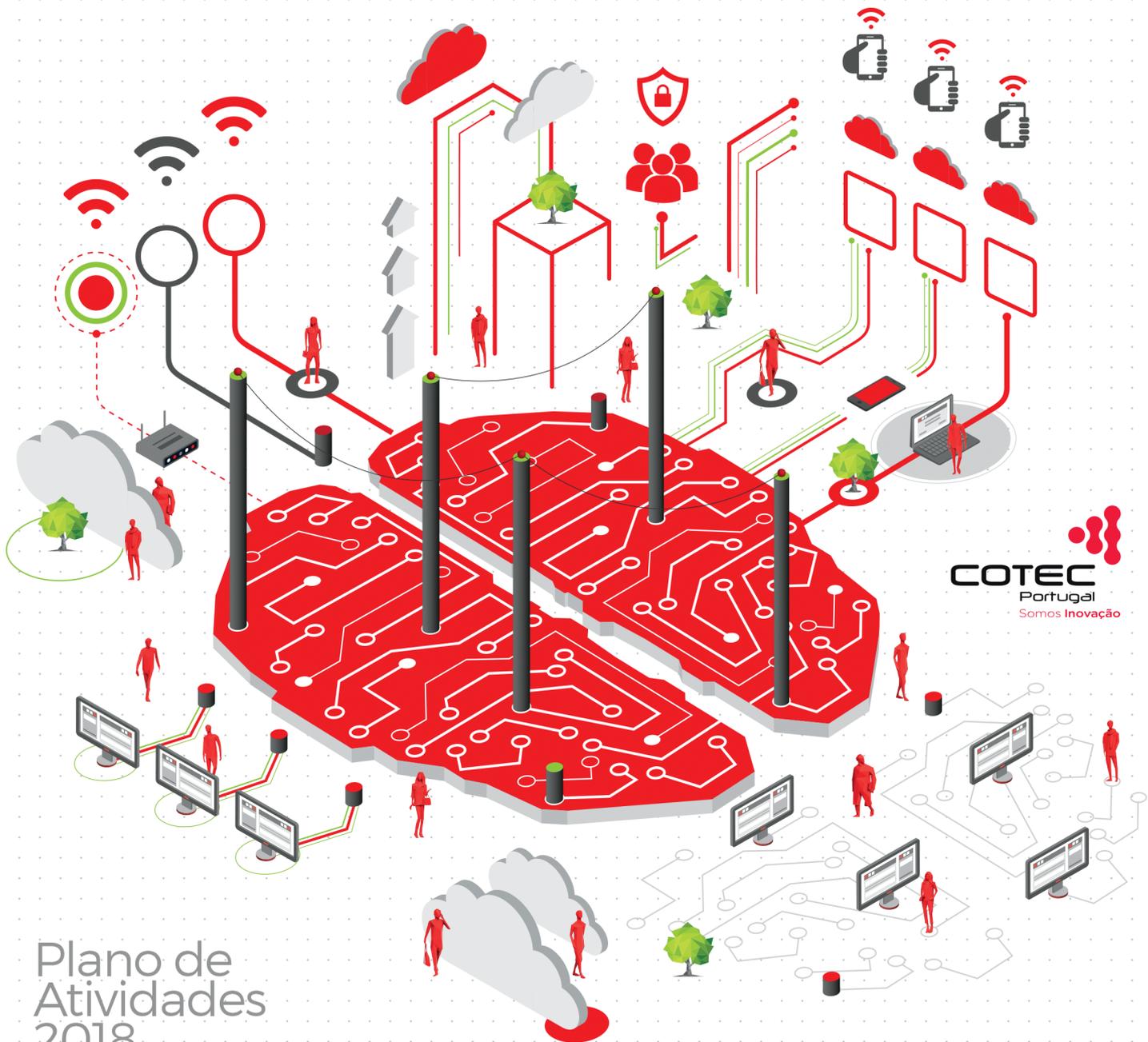
Nuno Vieira
Gestor de Projetos



Sónia Ferreira
Assistente Administrativo-Financeira



Susana Barahona Ferreira
Diretora Legal e de Políticas Públicas
e Fiscais



COTEC
Portugal
Somos Inovação

Plano de Atividades 2018

i4.0
INDÚSTRIA 4.0

**pioneiros
circulares**
COTEC Portugal

t **T** transforma
TALENTO
PORTUGAL

**prémio
pme
inovação**
COTEC • BPI

P PRÉMIO
PRODUTO
INOVAÇÃO
COTEC-ANI

**REDE PME
inovação**
COTEC

**innovation
scoring**

SEDE

EDIFÍCIO PORTO INOVA
RUA ENG. FERREIRA DIAS, N.º 728, SALA 1.05
4100-246 PORTO - PORTUGAL

TEL: +351 22 619 29 10
FAX: +351 22 619 29 19
EMAIL: SECRETARIADO@COTEC.PT

DELEGAÇÃO

AVENIDA ENG. DUARTE PACHECO,
N.º 19 - 12.º ESQ.
1070-100 LISBOA - PORTUGAL

TEL: +351 21 318 33 50
FAX: +351 21 318 33 59
EMAIL: SECRETARIADO@COTEC.PT

COTEC
Portugal
Somos Inovação