ADVANTAGE 2.ª EDIÇÃO - CURSO AVANÇADO

RISK-BASED INNOVATION.

COTEC Portugal | Porto Executive Academy

59h | 10 Semanas
Sex | 14h-19h

3 ECTS
Certificação Académica

O Problema

O verdadeiro desafio para muitas organizações não reside na geração de ideias, mas na capacidade de seleccionar, priorizar e, quando necessário, encerrar projectos. Mas quando os dados são incompletos e o risco é estrutural, a maioria das empresas não dispõe de um método claro para tomar estas decisões.

O **Risk-Based Innovation by ADVANTAGE** é um programa dirigido a executivos que precisam de tomar decisões nestas condições.
As organizações que investem em inovação sabem que o risco está sempre presente e que os projectos competem entre si por recursos escassos: alguns consomem capital durante anos, outros nunca chegam a sair do papel.

O que diferencia o ADVANTAGE

Os participantes actuam como elementos de um verdadeiro Comité de Inovação: avaliam projectos, estimam e actualizam probabilidades com base em acontecimentos inesperados e tomam decisões – avançar, suspender ou encerrar – exercendo governação na prática. O processo integra risco, impacto estratégico e retorno financeiro, sob uma pressão realista do board que obriga a ajustar decisões em tempo real. Ao longo de 12 semanas, o mesmo portefólio evolui de forma sequencial e cumulativa, tornando cada decisão consequente no perfil de risco e no custo de capital.

A quem se destina

- Gestores com elevada e comprovada experiência profissional
- Funções em inovação, finanças, operações ou tecnologia
- Responsabilidade efectiva em decisões estratégicas

Impacto real

- Estrutura decisões de inovação com critérios explícitos
- Integra risco, estratégia e finanças numa única lógica
- Compreende o impacto das decisões no custo de capital
- Adquire um modelo aplicável ao seu próprio portefólio

Coordenação



Jorge Portugal
Diretor-Geral da COTEC Portugal

"Esta é uma ação de formação de executivos com características muito inovadoras, porque agrega metodologias de aprendizagem e de discussão que normalmente não ocorrem todas ao mesmo tempo."



Paulo Ferraz
Administrador do Politécnico do Porto

"A inovação é realizada, cada vez mais, a partir de mais e melhor conhecimento. A contínua dinamização de ecossistemas de inovação permitiu ambicionar criar uma formação diferenciadora."

Modelo Pedagógico

- Continuidade – O mesmo portefólio evolui ao longo de todo o programa.
- Integração – Risco, estratégia e finanças analisados em conjunto.
- Pressão realista – Cenários inesperados obrigam a recalibrar decisões.
- Responsabilidade – Cada decisão altera o perfil de risco e o custo de capital.

A Experiência: 10 Semanas de treino decisional

Os participantes assumem funções executivas: CEO, CFO, Innovation Officer, Head of People.

- Receber informação imperfeita.
- Confrontação com relatórios de avaliação.
- Actualização da probabilidade de sucesso com base com método bayesiano.
- Decisão: avançar, suspender, encerrar ou redefinir.
- A governação da decisão assente na evidência

Os Módulos

Avaliação de valor e risco

REACH by COTEC

Hierarquizar ideias e projectos por mérito económico, nível de risco e alinhamento estratégico. Quantificar valor e risco para decisões sustentadas

Ecossistemas e risco de adopção

THRIVE by COTEC

Avaliar a atractividade de ecossistemas de co-inovação e riscos conjuntos, medir a capacidade de coordenar e antecipar falhas de adopção na selecção de parceiros críticos.

Risco de conhecimento e capacidade absortiva

TALENTUM by COTEC

Diagnosticar e gerir o capital humano e a capacidade absortiva da empresa, sustentar a aprendizagem organizacional e mitigar riscos de conhecimento na inovação.

Estruturação financeira e custo de capital

STATERA by COTEC

Converter riscos em valor económico coerente, comparar projectos, priorizar investimentos e justificar decisões com disciplina financeira.

Comunidade ADVANTAGE

A 1.ª edição criou um grupo de profissionais com linguagem comum para decidir sob incerteza. A comunidade prolonga o programa: partilha de decisões reais, dilemas estratégicos e enquadramentos de risco. Um espaço de continuidade com valor para a gestão empresarial.

O que dizem os participantes

Sara Mendes Sogrape

"Este programa é muito interessante porque nos dá metodologias avançadas de gestão de inovação, frameworks muito estruturados."

Susana Silva Amorim Cork Solutions

"Uma das mais valias que este programa traz é a adaptação de ferramentas e mecanismos para a área da inovação."

Investimento
2.950 €

Desconto de 25% exclusivo para Associados COTEC e parceiros P.PORTO (acumulável)

Inclui:
59 horas presenciais | Certificação (3 ECTS)
Simulação contínua de Comité de Inovação
Integração técnica risco-estratégia-finanças
Acesso à Comunidade ADVANTAGE

Mais que um curso de sensibilização ou informação, este curso representa 10 semanas de intenso treino decisional.

PORTIC-Porto Innovation Center Rua Arquitecto Lobão Vital 172, 4200-374 Porto
advantage@cotec.pt