

POWERED BY



PROGRAMA  
AVANÇADO

# Gestão da Inovação Empresarial



**Business Innovation Alliance**

**ONE MORE STEP | MAKING THE FUTURE**

# **A inovação empresarial é uma estratégia central para o crescimento e competitividade das organizações. É imperativo alargar o domínio desta competência a outras áreas estruturantes da empresa.**

- O Programa Avançado em **Gestão da Inovação Empresarial** rompe com a ortodoxia tradicional que limita a formação em inovação aos responsáveis diretos desta função.
- De forma diferenciada e centrada no output, este programa parte do princípio de que a direção financeira, a gestão de recursos humanos, os responsáveis de operações, bem como as equipas de suporte ao negócio, devem estar plenamente capacitados para compreender os processos de planeamento estratégico da inovação e o seu controlo operacional.
- A arquitetura modular do ADVANTAGE permite aos participantes simular decisões reais e testar alternativas estratégicas, com base em critérios económicos, organizacionais e de risco, num ambiente seguro e orientado para a aprendizagem aplicada.
- Para esse fim, o curso recorre à utilização intensiva da plataforma digital da COTEC “ADVANTAGE”, concebida como ferramenta integrada de apoio à decisão na governação da inovação.

# Um desafio para...

**Este programa dirige-se a todos os profissionais que, nas suas funções, pretendam beneficiar de uma formação sólida e aplicada em gestão de inovação, nomeadamente:**

- **Gestores de Inovação**
- **Diretores Financeiros**
- **Gestores de Recursos Humanos**
- **Quadros intermédios e superiores de áreas funcionais** (operações, marketing, desenvolvimento de produto, controlo de gestão)
- **Técnicos e gestores de projeto** que queiram aprofundar competências de decisão estratégica em inovação



# Benefícios



## Individuais

### Formação estratégica

Adquira domínio sobre as variáveis com impacto na inovação, através de uma ferramenta, as quais são essenciais na tomada de decisões.

### Perspetiva abrangente

Entenda como diferentes áreas – como tecnologia, análise de riscos, financiamento, recursos humanos – se conectam e impactam na empresa.

### Reconhecimento técnico

Fortaleça a sua posição institucional com conhecimento atual e robusto, transmitido por profissionais com prática comprovada.

### Crescimento profissional

Melhore as suas oportunidades de emprego e avanço na carreira.

### Rede de contactos especializada

Alargue a rede de ligação com líderes empresariais, académicos e peritos que atuam na esfera da inovação e das empresas.

## Empresas

### Gestão mais capacitada

Capacite as suas equipas técnicas para tomarem decisões fundamentadas, com elevado rigor técnico e foco estratégico.

### Simulação real das decisões

Simule decisões reais e teste alternativas estratégicas, com base em critérios económicos, organizacionais e de risco, num ambiente seguro e orientado para a aprendizagem aplicada.

### Aumento da capacidade de inovar

Melhore a sensibilidade e incorpore variáveis robustas e que impactam no output.

### Reforço da visão holística da empresa

Promova uma visão transversal sobre os conceitos e promova maior sensibilidade para o impacto de decisões setoriais no resultado final para a empresa.

### Preparação para os desafios do futuro

Antecipe e responda às novas exigências do mercado e dos clientes, através do incremento de valor acrescentado e mais conhecimento.

# Programa

## **PARTE I** Fundamentos (10H)

**Sessão 1** Estratégia, Modelos de Negócio e Avaliação Financeira **5 horas**

**Sessão 2** Gestão de Portfólios e Ciclo de Vida da Inovação **5 horas**

---

## **PARTE II** *Front-End Innovation com ADVANTAGE (40H)*

**Módulo 1 Reach** Tema: Avaliação de valor económico e gestão de risco de projetos de inovação

- Permite hierarquizar ideias de inovação por mérito económico
- Apoia decisões de continuidade ou término tipo stage gate

**Módulo 2 Thrive** Tema: Avaliação do ecossistema de mercado e riscos de adoção

- Analisa a atratividade e viabilidade de ecossistemas de inovação
- Identifica riscos de co-inovação e adoção e propõe medidas de mitigação

**Módulo 3 Talentum** Tema: Gestão das necessidades de competências e capital humano

- Mapeia competências individuais e coletivas
- Deteta lacunas para execução de projetos e propõe planos de desenvolvimento

**Módulo 4 Statera** Tema: Estrutura de financiamento e custo de capital dos projetos

- Calcula o custo médio ponderado de capital e testa alternativas de financiamento
- Otimiza a estrutura financeira do portfólio em função da política da organização

## **PARTE III** Avaliação, co-criação e partilha (5H)

### **Apresentação de Projectos**

- Apresentação e discussão dos trabalhos desenvolvidos nos quatro módulos
  - Feedback técnico-pedagógico e consolidação das aprendizagens
- 

## **PARTE IV** Painel estratégico (4H)

### **A Inovação como Motor de Crescimento**

- Participação de empresas com trajetórias reconhecidas em inovação
- Discussão prática sobre governação da inovação e integração transversal nas organizações
- Reflexão final



# Metodologia

- 
- Formação modular com forte componente prática
  - Aplicação contínua da plataforma ADVANTAGE
  - Estudo de casos, simulações, trabalhos em grupo
  - Participação de oradores convidados em contexto empresarial real

# Certificação

- Certificado de Participação
- Certificação Técnica (opcional): validação de competências pela apresentação do projeto final com uso da plataforma ADVANTAGE

# ADVANTAGE

## Innovation Planning Suite



O sistema ADVANTAGE, composto por quatro módulos independentes, permite a avaliação económica e o risco associado ao investimento em ideias inovadoras, possibilitando assim o alinhamento entre as atividades de inovação de *Front-End*, os objetivos estratégicos de negócio e as políticas de risco e de alocação de recursos da organização.

### Módulo REACH

#### Avaliação de Valor e Risco de Projectos de Inovação

##### Finalidade

Ferramenta de apoio à avaliação do valor económico e à gestão do risco de projectos de investigação, desenvolvimento e inovação.

##### Principais Funcionalidades

- Comparação e avaliação do mérito de projectos com tipologias semelhantes de risco
- Avaliação da atractividade económica dos projectos
- Análises de sensibilidade aplicadas a projectos de desenvolvimento de produto
- Cálculo do valor criado com base no método do valor actual líquido (VAL)
- Apoio à decisão de continuidade ou término do projecto em função da evolução do risco (tempo, custo, qualidade)

##### Benefícios Estratégicos

- Maximização do retorno em inovação em contextos de restrição de financiamento
- Integração com as políticas internas de gestão de risco

- Apoio à constituição e selecção de portfólios de inovação
- Elaboração de planos de mitigação e contingência de risco
- Aplicação estruturada da lógica stage-gate para decisão faseada

## ➤ Módulo THRIVE

### Avaliação de Ecossistemas e Risco de Adopção

#### **Finalidade**

Ferramenta de diagnóstico da atractividade e viabilidade de ecossistemas de mercado, com especial enfoque nos riscos de co-inovação e adopção de novos produtos ou serviços.

#### **Principais Funcionalidades**

- Mapeamento dos componentes constituintes e ligações dentro do ecossistema de inovação
- Identificação e análise de riscos específicos e agregados
- Formulação de recomendações para mitigação dos riscos identificados

#### **Benefícios Estratégicos**

- Concebimento de novos ecossistemas ou reavaliação de estruturas existentes
- Análise estratégica do risco de adopção e da dependência de actores externos
- Apoio ao desenvolvimento de estratégias de inovação aberta
- Planeamento da entrada no mercado com base em análise de ecossistemas

## ➤ Módulo TALENTUM

### Diagnóstico de Competências e Capital Humano

#### **Finalidade**

Ferramenta de mapeamento, avaliação e gestão das competências necessárias à execução do portfólio de inovação.

#### **Principais Funcionalidades**

- Identificação de competências individuais e colectivas, com definição dos níveis de proficiência

- Avaliação de competências por auto-avaliação e por pares
- Diagnóstico de lacunas (*gaps*) entre as competências existentes e as requeridas pelos projectos
- Planeamento e acompanhamento de planos de desenvolvimento de competências
- Gestão previsional das necessidades de capital humano

### **Benefícios Estratégicos**

- Alinhamento entre as exigências dos projectos e os recursos humanos disponíveis
- Visão estruturada das necessidades críticas de competências
- Melhoria da afectação de perfis a projectos estratégicos
- Integração da gestão de talentos na estratégia de inovação

## **Módulo STATERA**

### **Estruturação do Financiamento e Custo de Capital**

#### **Finalidade**

Ferramenta de concepção da estrutura de financiamento de portfólios de inovação, com apuramento do custo médio ponderado de capital.

#### **Principais Funcionalidades**

- Cálculo do custo de capital em função da natureza da empresa e do sector de actividade
- Simulação de diferentes alternativas de financiamento (interno, externo, capital próprio, dívida)
- Análise da taxa de retorno associada a cada modalidade de financiamento
- Sistematização das fontes e condições de financiamento disponíveis

#### **Benefícios Estratégicos**

- Optimização da estrutura de financiamento de acordo com as políticas da organização
- Apoio à tomada de decisão em condições de incerteza financeira
- Aumento da eficiência do custo de capital aplicado aos projectos de inovação
- Enquadramento racional da sustentabilidade financeira do portfólio

# Coordenação



**Jorge Portugal**

Diretor-Geral da COTEC Portugal

Associação Empresarial para a Inovação



**Paulo Ferraz**

Administrador do Politécnico do Porto

## Program advisor



**Lisa Sousa Silva**

ldss@sc.ipp.pt

(+351) 22 557 10 00

(+351) 96 712 32 97

## Data

26 de Setembro a 12 de Dezembro

## Formato

Presencial

## Duração e Creditação

59 horas | 3 ECTS

## Horário

Sexta-feira

(14h00 - 19h00)\*

\* inclui coffee-breaks

## Investimento

1.500€\*

Este valor inclui:

- Acesso a plataforma de apoio à formação
- Coffee-breaks
- Estacionamento
- Kit de boas-vindas
- Diploma de Conclusão

\* Sem custo na 1.<sup>a</sup> edição

## Local

PORTIC – Porto Innovation Center

PROGRAMA  
AVANÇADO

# Gestão da Inovação Empresarial

