

P.PORTO

PORTO
EXECUTIVE
ACADEMY

POWERED BY



PROGRAMA
AVANÇADO

Gestão da Inovação Empresarial

Business Innovation Alliance

ONE MORE STEP | MAKING THE FUTURE



Financiado pela
União Europeia
NextGenerationEU

A inovação empresarial é uma estratégia central para o crescimento e competitividade das organizações. É imperativo alargar o domínio desta competência a outras áreas estruturantes da empresa.

- O Programa Avançado em **Gestão da Inovação Empresarial** rompe com a ortodoxia tradicional que limita a formação em inovação aos responsáveis diretos desta função.
- De forma diferenciada e centrada no output, este programa parte do princípio de que a direção financeira, a gestão de recursos humanos, os responsáveis de operações, bem como as equipas de suporte ao negócio, devem estar plenamente capacitados para compreender os processos de planeamento estratégico da inovação e o seu controlo operacional.
- A arquitetura modular do ADVANTAGE permite aos participantes simular decisões reais e testar alternativas estratégicas, com base em critérios económicos, organizacionais e de risco, num ambiente seguro e orientado para a aprendizagem aplicada.
- Para esse fim, o curso recorre à utilização intensiva da plataforma digital da COTEC “ADVANTAGE”, concebida como ferramenta integrada de apoio à decisão na governação da inovação.

Um desafio para...

Este programa dirige-se a todos os profissionais que, nas suas funções, pretendam beneficiar de uma formação sólida e aplicada em gestão de inovação, nomeadamente:

- **Gestores de Inovação**
- **Diretores Financeiros**
- **Gestores de Recursos Humanos**
- **Quadros intermédios e superiores de áreas funcionais** (operações, marketing, desenvolvimento de produto, controlo de gestão)
- **Técnicos e gestores de projeto** que queiram aprofundar competências de decisão estratégica em inovação



Benefícios



Individuais

Formação estratégica

Adquirir domínio sobre as variáveis com impacto na inovação, através de uma ferramenta, as quais são essenciais na tomada de decisões.

Perspetiva abrangente

Entenda como diferentes áreas — como tecnologia, análise de riscos, financiamento, recursos humanos — se conectam e impactam na empresa.

Reconhecimento técnico

Fortaleça a sua posição institucional com conhecimento atual e robusto, transmitido por profissionais com prática comprovada.

Crescimento profissional

Melhore as suas oportunidades de emprego e avanço na carreira.

Rede de contactos especializada

Alargue a rede de ligação com líderes empresariais, académicos e peritos que atuam na esfera da inovação e das empresas.

Empresas

Gestão mais capacitada

Capacite as suas equipas técnicas para tomarem decisões fundamentadas, com elevado rigor técnico e foco estratégico.

Simulação real das decisões

Simule decisões reais e teste alternativas estratégicas, com base em critérios económicos, organizacionais e de risco, num ambiente seguro e orientado para a aprendizagem aplicada.

Aumento da capacidade de inovar

Melhore a sensibilidade e incorpore variáveis robustas e que impactam no output.

Reforço da visão holística da empresa

Promova uma visão transversal sobre os conceitos e promova maior sensibilidade para o impacto de decisões setoriais no resultado final para a empresa.

Preparação para os desafios do futuro

Antecipe e responda às novas exigências do mercado e dos clientes, através do incremento de valor acrescentado e mais conhecimento.



Programa

PARTE I Fundamentos (10H)

Sessão 1 Estratégia, Modelos de Negócio e Avaliação Financeira **5 horas**

Sessão 2 Gestão de Portfólios e Ciclo de Vida da Inovação **5 horas**

PARTE II *Front-End Innovation* com ADVANTAGE (40H)

Módulo 1 Reach Tema: Avaliação de valor económico e gestão de risco de projetos de inovação

- Permite hierarquizar ideias de inovação por mérito económico
- Apoia decisões de continuidade ou término tipo *stage gate*

Módulo 2 Thrive Tema: Avaliação do ecossistema de mercado e riscos de adoção

- Analisa a atratividade e viabilidade de ecossistemas de inovação
- Identifica riscos de co-inovação e adoção e propõe medidas de mitigação

Módulo 3 Talentum Tema: Gestão das necessidades de competências e capital humano

- Mapeia competências individuais e coletivas
- Deteta lacunas para execução de projetos e propõe planos de desenvolvimento

Módulo 4 Statera Tema: Estrutura de financiamento e custo de capital dos projetos

- Calcula o custo médio ponderado de capital e testa alternativas de financiamento
- Otimiza a estrutura financeira do portfólio em função da política da organização

PARTE III Avaliação, co-criação e partilha (5H)

Apresentação de Projectos

- Apresentação e discussão dos trabalhos desenvolvidos nos quatro módulos
 - Feedback técnico-pedagógico e consolidação das aprendizagens
-


PARTE IV Painel estratégico (4H)

A Inovação como Motor de Crescimento

- Participação de empresas com trajetórias reconhecidas em inovação
- Discussão prática sobre governação da inovação e integração transversal nas organizações
- Reflexão final



Metodologia

- 
- **Formação modular com forte componente prática**
 - **Aplicação contínua da plataforma ADVANTAGE**
 - **Estudo de casos, simulações, trabalhos em grupo**
 - **Participação de oradores convidados em contexto empresarial real**

Certificação

- **Certificado de Participação**
- **Certificação Técnica (opcional): validação de competências pela apresentação do projeto final com uso da plataforma ADVANTAGE**

ADVANTAGE

Innovation Planning Suite



O sistema ADVANTAGE, composto por quatro módulos independentes, permite a avaliação económica e o risco associado ao investimento em ideias inovadoras, possibilitando assim o alinhamento entre as atividades de inovação de *Front-End*, os objetivos estratégicos de negócio e as políticas de risco e de alocação de recursos da organização.



Módulo REACH

Avaliação de Valor e Risco de Projectos de Inovação

Finalidade

Ferramenta de apoio à avaliação do valor económico e à gestão do risco de projectos de investigação, desenvolvimento e inovação.

Principais Funcionalidades

- Comparação e avaliação do mérito de projectos com tipologias semelhantes de risco
- Avaliação da atractividade económica dos projectos
- Análises de sensibilidade aplicadas a projectos de desenvolvimento de produto
- Cálculo do valor criado com base no método do valor actual líquido (VAL)
- Apoio à decisão de continuidade ou término do projecto em função da evolução do risco (tempo, custo, qualidade)

Benefícios Estratégicos

- Maximização do retorno em inovação em contextos de restrição de financiamento
- Integração com as políticas internas de gestão de risco

- Apoio à constituição e selecção de portfólios de inovação
- Elaboração de planos de mitigação e contingência de risco
- Aplicação estruturada da lógica stage-gate para decisão faseada



Módulo THRIVE

Avaliação de Ecossistemas e Risco de Adopção

Finalidade

Ferramenta de diagnóstico da atractividade e viabilidade de ecossistemas de mercado, com especial enfoque nos riscos de co-inovação e adopção de novos produtos ou serviços.

Principais Funcionalidades

- Mapeamento dos componentes constituintes e ligações dentro do ecossistema de inovação
- Identificação e análise de riscos específicos e agregados
- Formulação de recomendações para mitigação dos riscos identificados

Benefícios Estratégicos

- Concebimento de novos ecossistemas ou reavaliação de estruturas existentes
- Análise estratégica do risco de adopção e da dependência de actores externos
- Apoio ao desenvolvimento de estratégias de inovação aberta
- Planeamento da entrada no mercado com base em análise de ecossistemas



Módulo TALENTUM

Diagnóstico de Competências e Capital Humano

Finalidade

Ferramenta de mapeamento, avaliação e gestão das competências necessárias à execução do portfólio de inovação.

Principais Funcionalidades

- Identificação de competências individuais e colectivas, com definição dos níveis de proficiência

- Avaliação de competências por auto-avaliação e por pares
- Diagnóstico de lacunas (*gaps*) entre as competências existentes e as requeridas pelos projectos
- Planeamento e acompanhamento de planos de desenvolvimento de competências
- Gestão previsional das necessidades de capital humano

Benefícios Estratégicos

- Alinhamento entre as exigências dos projectos e os recursos humanos disponíveis
- Visão estruturada das necessidades críticas de competências
- Melhoria da afectação de perfis a projectos estratégicos
- Integração da gestão de talentos na estratégia de inovação



Módulo STATERA

Estruturação do Financiamento e Custo de Capital

Finalidade

Ferramenta de concepção da estrutura de financiamento de portfólios de inovação, com apuramento do custo médio ponderado de capital.

Principais Funcionalidades

- Cálculo do custo de capital em função da natureza da empresa e do sector de actividade
- Simulação de diferentes alternativas de financiamento (interno, externo, capital próprio, dívida)
- Análise da taxa de retorno associada a cada modalidade de financiamento
- Sistematização das fontes e condições de financiamento disponíveis

Benefícios Estratégicos

- Optimização da estrutura de financiamento de acordo com as políticas da organização
- Apoio à tomada de decisão em condições de incerteza financeira
- Aumento da eficiência do custo de capital aplicado aos projectos de inovação
- Enquadramento racional da sustentabilidade financeira do portfólio

Coordenação



Jorge Portugal

Diretor-Geral da COTEC Portugal
Associação Empresarial para a Inovação



Paulo Ferraz

Administrador do Politécnico do Porto

Program advisor



Lisa Sousa Silva

ldss@sc.ipp.pt
(+351) 22 557 10 00
(+351) 96 712 32 97

Data

26 de Setembro a 12 de Dezembro

Formato

Presencial

Duração e Creditação

59 horas | 3 ECTS

Horário

Sexta-feira

(14h00 – 19h00)*

* inclui coffee-breaks

Investimento

1.500€*

Este valor inclui:

- Acesso a plataforma de apoio à formação
- Coffee-breaks
- Estacionamento
- Kit de boas-vindas
- Diploma de Conclusão

* Sem custo na 1.ª edição

Local

PORTIC – Porto Innovation Center

PROGRAMA
AVANÇADO

Gestão da Inovação Empresarial